

Thái Bình, ngày 09 tháng 06 năm 2021

Số: 01/2021/BC-BGD-TTZ

DỰ THẢO

BÁO CÁO
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2021

PHẦN I

KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

I. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về tình hình sản xuất kinh doanh năm 2020

Năm 2020, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã nỗ lực thực hiện và triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát chủ trương đã đề ra của Công ty dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, theo đúng định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020.

1. Nhân sự, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Trong năm 2020, Ban Tổng Giám đốc Công ty không có sự thay đổi về nhân sự.

Thu nhập của Ban Tổng Giám đốc trong năm là: 45.960.000 đồng. Các chi phí hoạt động, giao dịch, công tác phí... của Ban Tổng Giám đốc trong năm được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của Công ty

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020

Thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2020. Ban Tổng Giám đốc Công ty báo cáo Cổ đông kết quả kinh doanh của Công ty như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ so với Kế hoạch (%)
1	Tổng doanh thu	2,0	463	23.150%
2	Vốn điều lệ	90.704	75.704	83,5%
3	Lợi nhuận trước thuế	0,2	(5.416)	-
4	Lợi nhuận sau thuế	0,16	(5.893)	-
5	Cổ tức	0%	0%	-

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2020)

II. Đánh giá các lĩnh vực hoạt động

1. Hoạt động sản xuất kinh doanh

So với kế hoạch Ban lãnh đạo Công ty đã đề ra tại Đại hội đồng thường niên năm 2020, doanh thu thực hiện trong năm qua đã đạt vượt kế hoạch. Cụ thể như sau, tổng doanh thu năm 2020 là hơn 463 triệu đồng, đạt 23.150% so với kế hoạch. Tuy nhiên lợi nhuận sau thuế đạt âm 5,9 tỷ đồng không đạt so với kế hoạch đề ra. Nguyên nhân do tổng chi phí hoạt động của Công ty là 5,7 tỷ đồng, trong đó chiếm phần lớn là chi phí quản lý doanh nghiệp hơn 3,2 tỷ đồng. Ngoài ra, trong năm phải trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi số tiền 1,97 tỷ đồng, điều này đã khiến tổng giá trị lợi nhuận của Công ty bị ảnh hưởng không nhỏ.

2. Hoạt động đầu tư

Trong năm 2020, Công ty đã thông qua việc chuyển phần vốn đã góp của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Công nghệ Tiến Trung, Công ty con TNHH MTV Công nghệ Tiến Trung Hòa Bình từ Công ty TNHH Việt Nhật Hòa Bình thành khoản vốn góp với Công ty Cổ phần HT Group Hòa Bình để thực hiện Đầu tư dự án Khai thác, chế biến đá vôi thành vật liệu xây dựng thông thường tại xóm Rút, xã Tân Vinh, huyện Lương Sơn, tỉnh Hòa Bình.

Đồng thời, qua rà soát tình hình hoạt động của các Công ty con, Công ty đã thông qua việc giải thể Công ty TNHH MTV Tiến Trung Sơn La, Công ty TNHH TTZ Media do chưa đạt được hiệu quả hoạt động như kỳ vọng đề ra.

Công ty cũng quyết định thoái vốn tại Công ty con – Công ty TNHH MTV Công nghệ Tiến Trung Hòa Bình để tập trung cho lĩnh vực hoạt động mới, sử dụng nguồn vốn thu được từ thoái vốn trên vào việc nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất (để tích lũy quỹ đất phát triển nông nghiệp), góp vốn liên doanh, mua cổ phần chiến lược/mua chi phối – sáp nhập một công ty hoạt động trong lĩnh vực nông nghiệp.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh thực tế, các công việc chuyển tiếp cũng như nguồn công việc dự kiến sẽ ký hợp đồng trong năm 2021, TTZ xây dựng mục tiêu kế hoạch năm 2021 kính trình Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:

I. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM TRONG NĂM 2021

1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

Đơn vị tính: Triệu VND

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021
1	Tổng doanh thu	463	10.000
2	Vốn điều lệ	75.704	150.000

3	Lợi nhuận trước thuế	(5.416)	550
4	Lợi nhuận sau thuế	(5.893)	500
5	Cổ tức	0%	0%

2. Các nhiệm vụ trọng tâm:

2.1. Hoạt động kinh doanh

- Tiếp tục duy trì các hợp đồng hợp tác với các nhà cung ứng nguyên liệu hiện tại, đồng thời tìm kiếm các nhà cung ứng tiềm năng khác trên thị trường.
- Thường xuyên giám sát, kiểm tra chặt chẽ cũng như nâng cao năng lực hoạt động đảm bảo hiệu quả trong quá trình sản xuất hiệu quả.
- Tập trung và nghiên cứu vào hoạt động phát triển các sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu của thị trường.
- Kiểm soát chi phí chặt chẽ thông qua việc cắt giảm các khoản chi phí không hợp lý hoặc các hạng mục không phục vụ trực tiếp hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- củng cố và xây dựng quan hệ với các khách hàng truyền thống và mở rộng với khách hàng tiềm năng trong và ngoài nước.

2.2. Hoạt động đầu tư

Tái cơ cấu và đánh giá lại các khoản đầu tư đã thực hiện đồng thời thường xuyên tìm kiếm các hạng mục đầu tư khả thi và đem lại lợi nhuận cao phù hợp với phương hướng phát triển của Công ty.

II. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

1. Hoạt động kinh doanh

- Kiện toàn mô hình tổ chức quản lý Công ty theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả, nâng cao sức cạnh tranh trong đó tập trung: Kiện toàn hệ thống phân phối và công tác bán hàng để giảm thiểu chi phí đi lại, chi phí vận chuyển.
- Hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ, quy trình phối hợp điều hành giữa các phòng chuyên môn.
- Tăng cường công tác đào tạo cho đội ngũ quản lý cấp cao, cấp trung thông qua việc cử đi học các lớp quản lý, lãnh đạo. Tập trung đào tạo nội bộ cho nhân viên kinh doanh để nâng cao hiệu suất.
- Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát, kiểm tra, thanh tra việc chấp hành pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch và nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty.

2. Hoạt động đầu tư

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán và sử

dụng vốn trong toàn công ty. Tăng cường công tác kiểm soát dòng tiền, đảm bảo sử dụng đúng mục đích.

- Tập trung cân đối, thu xếp nguồn vốn đảm bảo đủ vốn phục vụ hoạt động SXKD, đặc biệt là các hoạt động trọng tâm năm 2021.

- Thường xuyên rà soát lại các khoản công nợ đặc biệt là các khoản ứng quá/ứng vượt/ các khoản công nợ nội bộ trong công ty và công nợ với các khách hàng.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT/Ban GD;
- Lưu VT.

TỔNG GIÁM ĐỐC

HOÀNG ANH QUYẾT